

**BILANCIO
PREVENTIVO
2026
E PIANO TRIENNALE
2026-2028**



BILANCIO PREVENTIVO 2026 E PIANOTRIENNALE 2026-2028

Indice

Relazione del Consiglio di Amministrazione sul Bilancio Preventivo 2026 e Piano Triennale 2026-2028	3
Prospetto Bilancio Preventivo 2026 e piano Triennale 2026-2028	11
Nota esplicativa alle voci del Bilancio Preventivo 2026 e Piano Triennale 2026-2028	14



**RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE SUL
BILANCIO PREVENTIVO 2026 E
PIANO TRIENNALE 2026-2028**

Relazione al Bilancio preventivo 2026

Signori Associati,

Nell'attuale contesto globale, caratterizzato da rapidi cambiamenti economici, tecnologici e ambientali, l'ecosistema socio-economico del Friuli Venezia Giulia è chiamato a adattarsi con strategie sempre più dinamiche e sostenibili. Le trasformazioni in atto impongono una visione integrata delle attività, capace di coniugare innovazione, efficienza e responsabilità sociale. In questa prospettiva, le azioni descritte di seguito mirano a tradurre queste sfide in opportunità concrete, attraverso interventi mirati e coerenti con le tendenze internazionali.

Nel 2026 Informest si propone di consolidare il proprio ruolo SIA di Ente di supporto al territorio della regione Friuli Venezia Giulia (e aree contigue) CHE di ponte internazionale, valorizzando partnership con enti locali, istituzioni di rappresentanza, cluster industriali e reti di impresa.

Negli ultimi anni, Informest ha avuto un ruolo significativo quale soggetto tecnico-operativo nella governance locale e transfrontaliera, nell'accesso ai fondi europei degli Enti locali, nell'accesso alle reti europee dei cluster, nella cooperazione internazionale.

Il bilancio preventivo 2026 intende quindi orientare le risorse (umane, infrastrutturali, progettuali) verso tre obiettivi generali: (i) rafforzamento della capacità di risposta alle dinamiche globali degli enti locali; (ii) supporto ai cluster e alle imprese rappresentate; (iii) rafforzamento del ruolo internazionale degli ecosistemi economici.

Questi obiettivi si propongono di valorizzare le peculiarità territoriali dando attuazione ad alcuni assi innovativi che potrebbero essere intrapresi per migliorare il servizio al territorio, in linea con le trasformazioni internazionali e le esigenze emergenti:

- i. Transizione verde e sostenibilità territoriale*
 - Supporto alla progettazione di iniziative green (energia rinnovabile, efficienza energetica, economia circolare);
 - Creazione di reti transfrontaliere per la sostenibilità ambientale, favorendo la cooperazione tra imprese, università e PA;
 - Sviluppo di strumenti di monitoraggio e rendicontazione per enti locali.
- ii. Innovazione digitale e competenze tecnologiche*

- Agevolando gli attori economici ad entrare in piattaforme digitali di servizio al territorio, per facilitare la condivisione di dati, buone pratiche, come, ad esempio, la piattaforma per la simbiosi industriale;
- Promuovendo l'accesso alle reti europee per la trasformazione digitale delle PMI (intelligenza artificiale, blockchain, cybersecurity);
- Creando le condizioni per la diffusione di laboratori di innovazione (living labs, coworking, ecc.) per testare soluzioni digitali applicate ai servizi pubblici e alla cooperazione economica attraverso la promozione della piattaforma STEP e la sensibilizzazione su temi sensibili come la rigenerazione urbana;
- Supporto tecnico ai comuni e agli enti locali per valorizzare i territori attraverso l'esplorazione delle potenzialità del pensiero anticipante nella programmazione pubblica.

iii. Cooperazione e resilienza transfrontaliera/transnazionale

- Rafforzamento delle reti di cooperazione regionale nell'area Adriatico-Balcanica e Centro-Europa; apertura verso nuove aree come quelle dell'America Latina;
- Progetti congiunti per la gestione delle crisi (climatiche, energetiche) e la resilienza delle filiere produttive locali attraverso progettualità riferite alla CTE e ai programmi di accesso diretto;
- Azioni per favorire mobilità, scambio di buone pratiche e integrazione culturale tra centri urbani dell'Unione europea;
- Sviluppo di partenariati pubblico-privati per catalizzare investimenti sostenibili.

iv. Capitale umano e inclusione sociale

- Sviluppare programmi di formazione, informazione e aggiornamento destinati alla pubblica amministrazione e alle istituzioni di rappresentanza degli ecosistemi locali in linea con le competenze richieste dai megatrend;
- Progetti di innovazione sociale nelle politiche di sviluppo delle aree MAiDAs.

Missione, obiettivi generali e priorità strategiche per il 2026

Informest agisce come agenzia di supporto, formazione/informazione, analisi e assistenza tecnica sulla progettazione a favore degli Enti pubblici, dei sistemi istituzionali e delle reti territoriali, con l'obiettivo di promuovere lo sviluppo economico, la coesione territoriale, l'internazionalizzazione e l'innovazione.

Obiettivi specifici per il 2026:

- Potenziare la capacità progettuale e gestionale degli enti locali nella regione e nell'area transfrontaliera: accompagnamento nell'accesso a fondi UE sia di accesso diretto che indiretto, supporto alla rendicontazione e alla formazione del personale interno.
- Rafforzare il coinvolgimento dei cluster e delle istituzioni di rappresentanza (associazioni di imprese, reti d'impresa, cluster tecnologici) nei processi di programmazione, accesso alle piattaforme e all'internazionalizzazione.
- Consolidare il ruolo di Informest quale facilitatore internazionale e transfrontaliero, sviluppando cooperazioni e progetti con partner esteri, valorizzando la rete istituzionale e imprenditoriale.
- Garantire una gestione efficiente, sostenibile e trasparente delle risorse dell'ente, in linea con le migliori pratiche di governance e con l'equilibrio economico delle attività. In tal senso, il bilancio 2025 sta registrato un risultato positivo a testimonianza della solidità della struttura.

Priorità strategiche specifiche per il 2026:

- Sviluppo di capacità progettuale locale: formazione e affiancamento degli enti pubblici e dei cluster per la progettazione europea 2021-2027 e la transizione verso il settennato 2028-2034.
- Governance dei cluster: definizione di modelli di collaborazione tra enti locali, istituzioni di rappresentanza e operatori economici per potenziare la partecipazione alle politiche regionali e comunitarie (ad esempio, migliorare i meccanismi di raccordo e comunicazione fra Regione, cluster e altri stakeholder).
- Internazionalizzazione e transfrontalierità: consolidamento di partenariati, network europei e transfrontalieri, oltre che interventi specifici per lo sviluppo territoriale nei Balcani, in area Adriatica/Ionica, nell'Europa sud-orientale, nel Centro Europa e nel Latino America.
- Innovazione, transizione green/digitale e sviluppo delle filiere strategiche: predisposizione di strumenti di supporto per cluster per l'adozione di strategie funzionali al rafforzamento delle biotecnologie, alla transizione energetica, all'entrata di reti di innovazione, al rafforzamento di processi per l'economia circolare.
- Supporto operativo al PNRR e agli strumenti regionali di ripresa e resilienza: monitoraggio, rendicontazione, assistenza tecnica agli enti locali e all'Amministrazione regionale.

Azioni operative 2026 – risposte alle necessità degli enti locali e dei cluster

Per rispondere efficacemente alle esigenze manifestate dagli enti locali e dalle istituzioni di rappresentanza (in particolare i cluster), Informest pianifica una serie di azioni operative strutturate come segue:

Azioni di supporto agli enti locali

- Assistenza tecnica per la progettazione, presentazione e gestione di interventi finanziati da fondi UE (programmazione 2021-27) e preparazione alla futura programmazione 2028-34.
- Formazione e *capacity building* del personale degli enti locali su temi come: gestione di progetti europei, rendicontazione, monitoraggio, comunicazione, governance partecipata, sviluppo e programmazione di aree territoriali estese.
- Missioni istituzionali e networking transfrontaliero: accompagnamento di enti locali in missioni di scambio di esperienze e buone pratiche, organizzazione di incontri internazionali funzionali a favorire lo sviluppo locale, matchmaking con partner europei.
- Dialogo istituzionale: facilitazione del raccordo tra enti locali, cluster, Comunità di pratica e altri stakeholder, per migliorare la condivisione delle opportunità individuate dall'Ufficio di Rappresentanza dell'Unione europea e la partecipazione ai processi di programmazione.
- Supporto operativo sulla governance del PNRR: monitoraggio avanzamento progetti, coordinamento fra Comune/EDR/Regione, sistemi di controllo e supporto tecnico-amministrativo.

Azioni dedicate ai cluster e alle istituzioni di rappresentanza

- Individuazione delle esigenze operative dei cluster regionali: analisi delle filiere, definizione delle priorità strategiche, benchmarking internazionale, strutturazione di schede settoriali.
- Accompagnamento all'entrata in piattaforme e strutture di coordinamento (ERRIN, Iniziativa Vanguard, cluster hubs, ecc.) per favorire l'interazione tra imprese del cluster, enti locali, istituzioni pubbliche, centri di ricerca e partner esteri.
- Supporto nella partecipazione dei cluster a programmi europei, reti internazionali e progetti di cooperazione interregionale, con particolare attenzione alla transizione verde, energetica e digitale.
- Workshop e momenti formativi dedicati alle istituzioni di rappresentanza: governance dei cluster, strategie internazionali, abilitazione alla progettazione europea.
- Attività di promozione e internazionalizzazione per i cluster: ricerche di partenariati, diffusione delle best practice.
- Rafforzamento del raccordo tra Regione, cluster e ufficio di rappresentanza di Bruxelles: Informest agisce come facilitatore per migliorare la partecipazione alle politiche dell'Unione europea.

Azioni trasversali e di rafforzamento interno

- Sviluppo della capacità analitica e di ricerca di Informest: studi, analisi, scenari di policy per supportare enti locali e cluster nelle scelte strategiche.
- Rafforzamento della comunicazione, della digitalizzazione e dell'innovazione dei processi interni: miglioramento degli strumenti digitali per la governance del progetto, open data, piattaforme collaborative, intelligenza artificiale.
- Monitoraggio e valutazione continuativa: definizione di indicatori chiave (KPI) per valutare l'impatto delle azioni nei territori, nei cluster, nel rafforzamento degli enti locali.
- Cooperazione transfrontaliera e internazionale: consolidamento della presenza e dell'operatività nei Paesi vicini (area Adriatico-Ionica, Balcani, Europa centrale e orientale) e nei Paesi ritenuti strategici dall'Amministrazione regionale (America Latina) per dare più opportunità al territorio regionale.
- Monitoraggio e valutazione volto a misurare l'efficacia delle azioni intraprese e a valorizzare il contributo del personale nel raggiungimento degli obiettivi strategici basato su una batteria di indicatori definiti annualmente, coerenti con gli assi strategici e con i principi di trasparenza e miglioramento continuo.

Risorse, struttura operativa e previsione economica

- Per attuare le azioni sopra indicate, Informest (si è dotata di) una struttura operativa adeguata:
- Personale interno dedicato (analisti, progettisti, project manager, formatori) per supportare enti locali e cluster.
- Collaborazioni esterne e consulenze specialistiche (esperti di politiche europee, di internazionalizzazione, di PNRR) per rispondere alle richieste ad alta specializzazione.
- Strumenti tecnologici e piattaforme collaborative per progettazione, gestione e rendicontazione.
- Budget operativo suddiviso tra attività ordinarie (funzionamento, coordinamento, comunicazione) e attività progettuali (Direttive e Piano operativo, progetti europei, convenzioni con le direzioni Centrali della regione e Enti locali).
- Fonti di finanziamento: contributi della Regione, fondi europei, contratti con enti locali/cluster, progetti ad hoc, risorse del fondo di dotazione.

Rischi, criticità e misure di mitigazione

In base al contesto in cui si opera si potranno riscontrare alcuni rischi e criticità:

- Complessità crescente nell'accesso ai fondi europei e nelle procedure burocratiche, che potrebbero rallentare la progettazione degli enti locali, dei cluster e propria.
- Esaurimento delle risorse destinate alla programmazione europea in quanto prossimi alla scadenza dell'operatività del Quadro Finanziario Pluriennale.
- Capacità limitata degli enti locali e delle istituzioni di rappresentanza di gestire in autonomia progettazione, rendicontazione, partenariato internazionale.
- Scarsa programmazione che consenta di strutturare un'azione coordinata per individuare i progetti da ritenersi prioritari.
- Risorse interne insufficienti o competenze non aggiornate per rispondere alle nuove esigenze (digitalizzazione, transizione verde, governance europea) con l'esigenza di individuare risorse esterne attraverso le procedure di selezione pubblica.
- Instabilità del contesto internazionale/cambiamenti normativi a livello UE che possono influenzare i programmi e le priorità.
- Difficoltà nel coordinamento tra soggetti (enti, cluster, Regione, partner esteri), con rischio di dispersione o duplicazione delle iniziative se non si provvede a sottoscrivere degli accordi di collaborazione con soggetti territoriali specializzati e complementari.

Misure di mitigazione previste:

- Rafforzamento della formazione continua e aggiornamento del personale di Informest e degli enti locali/cluster.
- Sviluppo di procedure standardizzate e strumenti digitali interni per la gestione progettuale, monitoraggio e rendicontazione.
- Sottoscrizione di accordi per accrescere le sinergie tra soggetti operativi della Regione.
- Costruzione di reti di partenariato stabili e affidabili con partner internazionali, in modo da ridurre il rischio legato all'avvio di nuove collaborazioni.
- Attività di comunicazione preventiva e trasparente con gli enti locali e i cluster, per assicurare adeguata condivisione delle opportunità e tempi operativi realistici.
- Definizione di indicatori di performance e monitoraggio frequente per intervenire prontamente su eventuali ritardi o inefficienze.



Conclusioni

L'anno 2026 rappresenta per Informest un'occasione strategica per affermare ulteriormente il proprio ruolo di "hub" territoriale, di raccordo tecnico-istituzionale, e di catalizzatore di opportunità per enti locali, cluster e sistema economico del Friuli Venezia Giulia.

Le azioni previste sono coerenti con la missione dell'ente e rispondono alle esigenze reali del territorio: potenziare la capacità amministrativa e progettuale degli enti locali, supportare concretamente le istituzioni di rappresentanza e i cluster nelle sfide dell'innovazione e dell'internazionalizzazione, rafforzare le relazioni transfrontaliere e la partecipazione ai programmi europei.

Con una gestione attenta, trasparente e orientata ai risultati, Informest potrà contribuire in modo significativo allo sviluppo sostenibile del territorio e al rafforzamento del sistema locale delle imprese e delle istituzioni mantenendo fede al vincolo di pareggio di bilancio.



PROSPETTO

BILANCIO PREVENTIVO 2026 E PIANO

TRIENNALE 2026-2028

CONTO ECONOMICO	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025	PREVENTIVO 2026	VARIAZIONE TRA PREVENTIVO 2026 E 2025	PREVENTIVO 2027	PREVENTIVO 2028
A. VALORE DELLA PRODUZIONE						
1 Valore delle vendite e delle prestazioni	1.885.422	1.675.019	2.112.370	437.351	978.240	97.388
<i>Contributi su progetti</i>	1.885.422	1.675.019	2.112.370	437.351	978.240	97.388
5 Altri ricavi e proventi	344.570	943.138	1.097.876	154.738	1.573.801	1.723.684
<i>Contributi-Trasferimento fondo L.19/91</i>	341.599	943.138	1.097.876	154.738	1.573.801	1.723.684
<i>Altri ricavi e proventi</i>	2.971	-	-	-	-	-
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	2.229.992	2.618.157	3.210.246	592.089	2.552.041	1.821.072
B. COSTI DELLA PRODUZIONE						
6) Materiali di consumo, scorte e merci	3.464	3.500	3.500	-	3.500	3.500
7) Servizi	1.081.368	1.272.280	1.775.537	503.257	1.088.622	348.045
<i>Costi esterni implementazione attività</i>	844.006	928.415	1.432.917	504.502	759.002	18.425
<i>Viaggi e Trasferte</i>	678	3.500	3.500	-	3.500	3.500
<i>Spese pubblicità, comunicazione e promozione</i>	3.038	5.000	-	- 5.000	-	-
<i>Prestazioni profes. amm.ve e tecniche</i>	48.636	75.240	69.000	- 6.240	63.000	63.000
<i>Costi organi sociali</i>	68.802	91.915	94.000	2.085	94.000	94.000
<i>Oneri amministrativi</i>	116.208	168.210	176.120	7.910	169.120	169.120
9) Personale	1.177.926	1.278.389	1.356.570	78.181	1.356.569	1.356.569
<i>a) Salari e stipendi</i>	824.549	886.141	929.106	42.965	929.106	929.106
<i>b) Oneri sociali</i>	258.400	273.623	297.931	24.308	297.930	297.930
<i>c) Trattamento di fine rapporto</i>	72.941	90.745	100.383	9.638	100.383	100.383
<i>d) Altri costi</i>	22.036	27.880	29.150	1.270	29.150	29.150
10) Ammortamenti e svalutazioni	47.221	53.679	52.157	- 1.522	50.417	49.925
<i>Ammort. delle immob. immateriali</i>	158	6.000	-	- 6.000	-	-
<i>Ammort. delle immob. materiali</i>	47.063	47.679	52.157	4.478	50.417	49.925
14) Oneri diversi di gestione	16.870	19.700	18.700	- 1.000	17.700	16.700
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	2.326.849	2.627.548	3.206.464	578.916	2.516.808	1.774.739
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PROD.	- 96.857	- 9.391	3.782	13.173	35.233	46.333

<i>CONTO ECONOMICO</i>	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025	PREVENTIVO 2026	VARIAZIONE TRA PREVENTIVO 2026 E 2025	PREVENTIVO 2027	PREVENTIVO 2028
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI						
16) Altri proventi finanziari	191.234	87.828	81.400	- 6.428	49.950	38.850
<i>b) Da titoli nelle immobilizzazioni</i>				-		
<i>c) Da titoli nell'attivo circolante</i>	21.981			-		
<i>d) Proventi diversi dai precedenti</i>	169.253	87.828	81.400	- 6.428	49.950	38.850
TOTALE PROVENTI FINANZIARI	191.234	87.828	81.400	- 6.428	49.950	38.850
<i>Utili/perdite Adequam. Cambi</i>	-					
TOTALE ONERI FINANZIARI	407	-	-	-	-	-
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	190.827	87.828	81.400	- 6.428	49.950	38.850
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	93.970	78.437	85.182	6.745	85.183	85.183
22 Imposte sul reddito dell'esercizio	93.970	78.437	85.182	6.745	85.183	85.183
Risultato a pareggio	0	0	0	0	0	0



**NOTA ESPLICATIVA ALLE VOCI
DEL BILANCIO PREVENTIVO 2026
E PIANO TRIENNALE 2026-2028**

NOTA ESPLICATIVA

A. VALORE DELLA PRODUZIONE

1. Valore delle vendite e delle prestazioni

	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025	PREVENTIVO 2026	VARIAZIONE	PREVENTIVO 2027	PREVENTIVO 2028
Valore delle vendite e delle prestazioni	1.885.422	1.675.019	2.112.370	437.351	978.240	97.388
<i>Contributi su progetti</i>	1.885.422	1.675.019	2.112.370	437.351	978.240	97.388

L'importo rappresenta i contributi per l'attività progettuale già acquisita e l'attività svolta nell'ambito della Legge regionale 3/2002 all'articolo 9, comma 10, per lo sviluppo delle attività in favore del territorio della Regione Friuli-Venezia Giulia. Il valore non tiene pertanto conto dei contributi e dei progetti che potranno essere ulteriormente assegnati ad Informest nel periodo 2026 – 2028.

Rispetto al preventivo 2025, si prevede un incremento di volume consistente, determinato in particolare dall'acquisizione del progetto "MK 24 IPA AG 01 24 – Strengthening the National phytosanitary system", finanziato nell'ambito del programma IPA III dell'Unione Europea. Il valore del progetto ammonta a 1 milione e mezzo di euro, con avvio luglio 2025 e una durata complessiva di 30 mesi, interessando quindi il periodo 2025-2027.

5. Altri ricavi e proventi

5.2 Contributi-Trasferimento Fondo L. 19/91

	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025	PREVENTIVO 2026	VARIAZIONE	PREVENTIVO 2027	PREVENTIVO 2028
Altri ricavi e proventi	344.570	943.138	1.097.876	154.738	1.573.801	1.723.684
<i>Contributi-Trasferimento fondo L.19/91</i>	341.599	943.138	1.097.876	154.738	1.573.801	1.723.684
<i>Altri ricavi e proventi</i>	2.971	-	-	-	-	-

L'importo rappresenta la previsione dell'utilizzo del Fondo di dotazione a copertura dei costi dell'attività istituzionale e di funzionamento dell'Ente.

Si prevede che la partecipazione all'utilizzo del Fondo di dotazione nel triennio 2026-2028 risulti così ripartita:

	%	PREVENTIVO 2026	PREVENTIVO 2027	PREVENTIVO 2028
ASSOCIATI FONDATORI				
Regione Autonoma FVG	99,697	1.094.553,84	1.569.038,68	1.718.468,12
ASSOCIATI ORDINARI	-			
CCIAA Venezia Giulia	0,065	713,33	1.022,56	1.119,95
Comune di Gorizia	0,065	713,33	1.022,56	1.119,95
Comune di Tarvisio	0,065	713,33	1.022,56	1.119,95
Comunità Collinare del Friuli	0,108	1.182,17	1.694,64	1.856,03
TOTALI	100,00	1.097.876,00	1.573.801,00	1.723.684,00

B. COSTO DELLA PRODUZIONE

6) Materiali di consumo, scorte e merci

	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025	PREVENTIVO 2026	VARIAZIONE	PREVENTIVO 2027	PREVENTIVO 2028
Materiali di consumo, scorte e merci	3.464	3.500	3.500	-	3.500	3.500

L'importo rappresenta la previsione del costo per l'acquisto di materiali di consumo (cancelleria, stampati, toner, carta, ecc.) funzionale all'attività dell'Ente e risulta praticamente in linea con gli anni precedenti.

7) Servizi

	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025	PREVENTIVO 2026	VARIAZIONE	PREVENTIVO 2027	PREVENTIVO 2028
Servizi	1.081.368	1.272.280	1.775.537	503.257	1.088.622	348.045

La voce si suddivide in:

	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025	PREVENTIVO 2026	VARIAZIONE	PREVENTIVO 2027	PREVENTIVO 2028
Costi esterni implementazione attività	844.006	928.415	1.432.917	504.502	759.002	18.425

I costi inclusi in questa voce comprendono tutte le attività che Informest realizzerà a beneficio del territorio. Si tratta di spese interamente coperte da contributi, che quindi non incidono sul Fondo di dotazione ex-lege 19/91.

È importante sottolineare che, in linea con l'incremento del volume dei ricavi, si registra anche un aumento dei costi esterni necessari per la realizzazione delle attività progettuali. Questo andamento rispecchia una dinamica fisiologica: al crescere delle iniziative e dei progetti, aumentano i servizi e le consulenze esterne richieste, così come le prestazioni professionali, portando a una maggiore incidenza dei costi operativi complessivi. Va inoltre evidenziato che tale aumento si verifica in modo particolare in funzione della tipologia di progetti avviati, in cui le attività prevedono una significativa componente di servizi e consulenze esterni.

	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025	PREVENTIVO 2026	VARIAZIONE	PREVENTIVO 2027	PREVENTIVO 2028
Viaggi e Trasferte	678	3.500	3.500	-	3.500	3.500

La voce rappresenta il costo per missioni istituzionali e missioni finalizzate allo sviluppo dell'attività dell'Ente.

	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025	PREVENTIVO 2026	VARIAZIONE	PREVENTIVO 2027	PREVENTIVO 2028
Spese pubblicità, comunicazione e	3.038	5.000	-	- 5.000	-	-

Nel 2024 sono state avviate diverse iniziative per accrescere la visibilità dell'Ente, come l'aggiornamento del sito istituzionale. Sebbene per il 2025 fosse stato pianificato un ulteriore rafforzamento di queste azioni, esse sono state gestite interamente con risorse interne e si prevede di proseguire così anche nel 2026. Di conseguenza, non si prevedono stanziamenti dedicati.

	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025	PREVENTIVO 2026	VARIAZIONE	PREVENTIVO 2027	PREVENTIVO 2028
Prestazioni profes. amm.ve e tecniche	48.636	75.240	69.000	- 6.240	63.000	63.000

Nel 2026 la voce prevede i seguenti costi:

- servizio elaborazione paghe e dichiarativi per € 14.500;
- servizi assistenza legale contratti per € 10.000;
- altri servizi tecnici di carattere generale per adempiere agli obblighi di legge (ad esempio L. 81/2008, D. Lgs. 231/2001, GDPR - Regolamento UE 679/16, ecc.) per € 23.500;
- prestazioni professionali amministrative, legali ed altre legate alle esigenze dell'Ente per € 21.000.

Lo stanziamento per i diversi servizi si mantiene quasi in linea con l'esercizio precedente.

	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025	PREVENTIVO 2026	VARIAZIONE	PREVENTIVO 2027	PREVENTIVO 2028
Costi organi sociali	68.802	91.915	94.000	2.085	94.000	94.000

Composto da:

	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025	PREVENTIVO 2026	VARIAZIONE	PREVENTIVO 2027	PREVENTIVO 2028
Compensi e rimborsi consiglieri	40.399	57.950	59.000	1.050	59.000	59.000
Compensi e rimborsi revisori	28.403	28.965	30.000	1.035	30.000	30.000
Spese di rappresentanza		5.000	5.000	0	5.000	5.000

I compensi sono calcolati con riferimento a quanto deliberato dagli Associati con Delibera n. 2 del 7 agosto 2023, vigenti fino ad approvazione del Bilancio consuntivo 2025. Con medesima delibera sono stati nominati gli attuali membri del consiglio di amministrazione e del collegio dei revisori, che restano in carica fino ad approvazione del Bilancio consuntivo 2025, ad aprile 2026.

Attualmente il Consiglio include un consigliere che gode del trattamento pensionistico per cui il costo stimato per il 2025 ne teneva conto. Si precisa inoltre che, non essendo possibile prevedere con certezza la futura composizione del consiglio di amministrazione e del collegio dei revisori, è stato stimato un costo leggermente maggiore, in particolare per quanto riguarda i rimborsi spese. Tali costi potranno ovviamente subire variazioni, sia in aumento che in diminuzione, in funzione delle effettive nomine che verranno effettuate.

	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025	PREVENTIVO 2026	VARIAZIONE	PREVENTIVO 2027	PREVENTIVO 2028
Oneri amministrativi	116.208	168.210	176.120	7.910	169.120	169.120
<i>Spese postali</i>	44	2.500	2.500	-	2.500	2.500
<i>Spese telefoniche/fax</i>	12.966	17.600	15.010	- 2.590	15.010	15.010
<i>Servizi informatici</i>	14.925	28.200	28.100	- 100	32.100	32.100
<i>Assicurazioni</i>	15.030	20.000	20.000	- 0	20.000	20.000
<i>Manutenzioni e riparazioni</i>	23.295	29.760	43.100	13.340	32.100	32.100
<i>Costo riscaldamento</i>	6.165	10.000	10.000	-	10.000	10.000
<i>Costo acqua - elettricità</i>	7.137	12.000	10.000	- 2.000	10.000	10.000
<i>Costo vigilanza</i>	556	650	650	-	650	650
<i>Costo pulizie</i>	20.423	20.500	20.500	-	20.500	20.500
<i>Spese bancarie</i>	1.299	2.500	2.500	-	2.500	2.500
<i>Costi di formazione</i>	8.616	20.000	20.000	-	20.000	20.000
<i>Deposito archivio esterno</i>	1.602	1.000	260	- 740	260	260
<i>Spese varie</i>	4.150	5.000	5.000	-	5.000	5.000

Rispetto al preventivo 2025, i costi amministrativi previsti per il 2026 risultano più elevati, con incrementi in particolare nelle voci relative alle manutenzioni e ai servizi telematici. L'aumento delle manutenzioni è principalmente dovuto alla programmata ristrutturazione della rimessa, che comporta un investimento superiore rispetto alle sole manutenzioni ordinarie. Sul fronte dei servizi informatici, la crescita dei costi è legata alla previsione di avvio e implementazione di nuovi applicativi gestionali, e all'avvio dell'utilizzo protetto di Copilot, una soluzione basata sull'intelligenza artificiale, finalizzata a supportare le attività operative, tutti strumenti ritenuti essenziali per migliorare l'efficienza e la digitalizzazione delle attività dell'Ente.

Nel corso del 2024 è stato avviato un percorso di formazione, proseguito anche nel 2025. L'intenzione è quella di mantenere questa direzione, con l'obiettivo di continuare a valorizzare le competenze già presenti.

È stato fatto un sondaggio ed individuati i temi più rilevanti su cui concentrare gli interventi futuri, sia in ambito operativo che gestionale. Le opinioni raccolte hanno permesso di delineare priorità condivise, in modo da garantire un miglioramento continuo e una risposta efficace ai cambiamenti del contesto.

Si intende offrire opportunità formative specifiche e costanti, così da rispondere in maniera sempre più adeguata alle necessità del territorio e degli stakeholder di riferimento.

9) Personale

	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025	PREVENTIVO 2026	VARIAZIONE	PREVENTIVO 2027	PREVENTIVO 2028
Personale	1.177.926	1.278.389	1.356.570	78.181	1.356.569	1.356.569
<i>a) Salari e stipendi</i>	824.549	886.141	929.106	42.965	929.106	929.106
<i>b) Oneri sociali</i>	258.400	273.623	297.931	24.308	297.930	297.930
<i>c) Trattamento di fine rapporto</i>	72.941	90.745	100.383	9.638	100.383	100.383
<i>d) Altri costi</i>	22.036	27.880	29.150	1.270	29.150	29.150

La voce “Salari e stipendi” comprende le retribuzioni lorde del personale dipendente di Informest ed il costo di dipendenti in somministrazione.

La voce “Oneri sociali” comprende tutti gli oneri di competenza dell’anno ad enti previdenziali ed assistenziali o ad altri istituti obbligatori.

La voce “Trattamento fine rapporto” rappresenta la stima dell’accantonamento della quota TFR.

La voce “Accantonamento ferie e permessi” rappresenta la stima del valore delle ore di ferie, permessi ed ex festività non godute nell’anno.

La voce “Altri costi” è rappresentata dalla spesa stimata per il servizio sostitutivo di mensa aziendale tramite buoni pasto elettronici, sulla base di quanto previsto al punto 3 del Contratto integrativo 2024-2026 del personale di Informest, firmato il 21/12/2023.

Il preventivo 2026 relativo ai costi del personale si presenta superiore rispetto a quello dell’anno precedente, per una serie di motivazioni ben precise e articolate. In primo luogo, un fattore determinante è stato il rientro in servizio di alcune risorse che, durante il 2025, erano risultate solo parzialmente operative a causa di periodi di aspettativa. Il ritorno a tempo pieno di questi dipendenti ha comportato un incremento del costo del personale per il 2026.

Oltre a questo aspetto, sul totale dei costi ha inciso anche l’avvio di un processo di riorganizzazione aziendale, iniziato nel corso del 2025. Questo percorso di rinnovamento interno ha previsto una ridefinizione delle mansioni e delle responsabilità di alcune figure professionali ed un aggiornamento delle relative posizioni retributive.

Un ulteriore elemento che ha contribuito all’incremento dei costi è rappresentato dagli aumenti contrattuali previsti dal rinnovo del Contratto Collettivo Nazionale del Lavoro (CCNL) del Terziario. Questo rinnovo, avvenuto nel corso del 2025, ha introdotto degli incrementi retributivi sia per l’anno in corso che per il 2026.

In definitiva, l’aumento stimato dei costi del personale per il 2026 è il risultato combinato di fattori gestionali, contrattuali e organizzativi: il ritorno in servizio di personale precedentemente in aspettativa, l’adeguamento delle retribuzioni dovuto alla riorganizzazione interna e gli incrementi salariali stabiliti dal rinnovo del CCNL Terziario.

Il personale in forza risulta essere così suddiviso:

	31.10.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2019 e 31.12.2020	31.12.2017 e 31.12.2018	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014
Dirigenti	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2
Quadri	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2
Impiegati t. indeterminato	20	19	17	17	16	17	19	20	20	22
Impiegati t. determinato	1	2	2	1	4	0	0	0	0	0
Personale interinale	0	1	1	1	1	1	0	0	1	1
Totale	22	23	21	20	22	19	20	21	24	27

La dott.ssa Sandra Sodini, dirigente di Informest, ha ottenuto dal Consiglio di Amministrazione diversi periodi di aspettativa non retribuita a partire dal 1° luglio 2019, inizialmente per ricoprire incarichi presso la Regione Friuli-Venezia Giulia. L'aspettativa è stata più volte rinnovata e prorogata, consentendole di svolgere funzioni di direzione e, successivamente, di Capo di Gabinetto presso enti regionali fino al 31 luglio 2027. Per questo motivo, non viene conteggiata tra il personale attualmente in servizio. Nel computo del 2019 e del 2020 non era stato conteggiato un dipendente a tempo indeterminato con mansioni di Project Manager presso l'area Analisi e sviluppo progetti, assente da settembre 2019 per un congedo straordinario per assistenza ad un parente, per un periodo di 2 anni.

Le risorse a tempo determinato sono impiegate nell'Area Progetti per specifiche attività progettuali.

È importante sottolineare che il bilancio preventivo per il 2026 è stato definito in base alle attuali risorse. Pertanto, qualora venissero avviati nuovi progetti, che il personale attuale non fosse in grado di gestire adeguatamente, potrebbe rendersi necessaria l'integrazione di nuove risorse.

I valori a preventivo ed il dettaglio soprariportato non tengono conto ovviamente di eventuali contratti di somministrazione a termine relativi ad attività su specifici progetti, in quanto di diretta imputazione.

10) Ammortamenti e svalutazioni

	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025	PREVENTIVO 2026	VARIAZIONE	PREVENTIVO 2027	PREVENTIVO 2028
Ammortamenti e svalutazioni	47.221	53.679	52.157	- 1.522	50.417	49.925
<i>Ammort. delle immob. immateriali</i>	158	6.000	-	- 6.000	-	-
<i>Ammort. delle immob. materiali</i>	47.063	47.679	52.157	4.478	50.417	49.925

Ammortamenti immobilizzazioni materiali

Il preventivo degli ammortamenti ordinari sulle immobilizzazioni tecniche è stato calcolato applicando le aliquote economico-tecniche in linea con quelle fiscali.

Nel 2026 si prevede una spesa per immobilizzazioni tecniche di € 11.500, per apparecchiature elettroniche ed attrezzature, di € 2.500 per la sostituzione arredi, cellulari, apparecchi comunicazione e di € 3.500 per la sostituzione di impianti di condizionamento guasti.

La stima 2025 è così suddivisa:	PREVENTIVO 2025
<i>Ammortamento macchine ufficio elettroniche</i>	11.500
<i>Ammortamento attrezzatura varia</i>	50
<i>Ammortamento impianti cellulari</i>	450
<i>Ammortamento fabbricati</i>	33.257
<i>Ammortamento impianti specifici di comunicazione</i>	100
<i>Ammortamento impianti generici</i>	6.000
<i>Ammortamento mobili e arredi</i>	800
TOTALE	52.157

14) Oneri diversi di gestione

	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025	PREVENTIVO 2026	VARIAZIONE	PREVENTIVO 2027	PREVENTIVO 2028
Oneri diversi di gestione	16.870	19.700	18.700	- 1.000	17.700	16.700
<i>Spese bolli, imposta di bollo, diritti</i>	8.515	7.700	7.600	- 100	6.600	5.600
<i>Imposte deducibili e indeducibili</i>	7.360	7.000	6.100	- 900	6.100	6.100
<i>Arrotondamenti</i>	137	-	-	-	-	-
<i>Sopravvenienze passive ordinarie</i>	846	-	-	-	-	-
<i>Sanzioni</i>	11	-	-	-	-	-
<i>Liberallità</i>		5.000	5.000	-	5.000	5.000
<i>Posta straordinaria per arrot</i>	1			-		

La spesa per bolli è rappresentata principalmente dall'imposta di bollo sul patrimonio finanziario, calcolata sulla base dei prodotti finanziari in essere individuati dal Consiglio di Amministrazione.

In linea con quanto previsto dal bilancio preventivo, nel 2025 è stato indetto il primo bando "Gianni Bravo", dedicato agli studenti universitari, con l'intento di ricordare la figura del fondatore di Informest, Gianni Bravo, e di incentivare la conoscenza e la crescita degli ecosistemi del Friuli-Venezia Giulia. L'iniziativa ha ottenuto risultati molto positivi sia per la partecipazione, sia per il coinvolgimento di enti locali.

Alla cerimonia hanno partecipato l'Assessore regionale alle Finanze Barbara Zilli e il Presidente del Consiglio regionale Mauro Bordin, che hanno sottolineato l'importanza di investire nelle competenze giovanili per il futuro del territorio. Il Premio è stato istituito per promuovere studi e ricerche su

sviluppo sostenibile, coesione sociale, innovazione e governance territoriale, con riferimento specifico alla Regione. In questa prima edizione sono stati assegnati due premi per tesi di laurea discusse nel 2024 presso le Università regionali, oltre a due menzioni di merito. Alla luce dell'apprezzamento riscontrato, si intende riproporre il premio anche per il 2026.

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

16) Altri proventi finanziari

	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025	PREVENTIVO 2026	VARIAZIONE	PREVENTIVO 2027	PREVENTIVO 2028
Altri proventi finanziari	191.234	87.828	81.400	- 6.428	49.950	38.850
<i>c) Da titoli nell'attivo circolante</i>	21.981			-		
<i>d) Proventi diversi dai precedenti</i>	169.253	87.828	81.400	- 6.428	49.950	38.850

L'importo è rappresentato dai proventi stimati sul Fondo di dotazione investito attualmente in certificati di deposito, conti di deposito e contratti di capitalizzazione.

La previsione 2026 è stata elaborata tenendo conto delle attuali disponibilità e delle previsioni finanziarie del periodo, nonché dell'andamento dei mercati finanziati. Sono stati stimati proventi derivanti dalla gestione di nuove operazioni finanziarie o reinvestimento di prodotti in scadenza, con un rendimento netto medio del 1.15%.

22) Imposte sul reddito dell'esercizio

	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025	PREVENTIVO 2026	VARIAZIONE	PREVENTIVO 2027	PREVENTIVO 2028
Imposte sul reddito dell'esercizio	93.970	78.437	85.182	6.745	85.183	85.183

L'ammontare è rappresentato da € 1.500,00 per imposta IRES ed € 83.682,00 dall'imposta IRAP, calcolata con il sistema retributivo applicando l'aliquota dell'8,5%. L'aumento tra preventivo 2025 e preventivo 2026 deriva sostanzialmente dall'aumento del costo delle retribuzioni lorde.

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
ALLA PROPOSTA DI BILANCIO PREVENTIVO 2026
E DI PIANO TRIENNALE 2026-2028

Il Collegio dei Revisori dà atto di aver esaminato i seguenti documenti approvati dal Consiglio di Amministrazione di Informest nella riunione del 20 novembre 2025 proseguita il 25 novembre 2025:

- Relazione del Consiglio di Amministrazione sul Bilancio Preventivo 2026 e Piano Triennale 2026-2028;
- Prospetto Bilancio Preventivo 2026 e Piano Triennale 2026-2028;
- Nota Esplicativa alle voci del Bilancio Preventivo 2026 e Piano Triennale 2026-2028.

Il Collegio dei Revisori prende atto che il Bilancio Preventivo 2026 e Piano Triennale 2026-2028 sono costituiti dal conto economico e che il prospetto del Bilancio Preventivo 2026 e Piano Triennale 2026-2028 e la relativa nota integrativa, oltre a riportare il confronto con il preventivo dell'anno precedente, riporta anche un'evidenza del consuntivo con l'ultimo dato consuntivo approvato, come richiesto dall'Associato Regione Autonoma Friuli-Venezia Giulia in occasione della seduta dell'Assemblea del 22/12/2022.

La Relazione del Consiglio di Amministrazione sul Bilancio Preventivo 2026 e Piano Triennale 2026-2028

Gli Amministratori, nella relazione che accompagna il Bilancio Preventivo, illustrano le linee programmatiche sulla base delle quali sono state effettuate le scelte di Bilancio Preventivo 2026 e Piano Triennale 2026-2028, tracciano alcune delle linee di azione – operative e concrete, forniscono una panoramica chiara delle principali attività in corso e le iniziative previste, contestualizzandole rispetto agli obiettivi strategici e alla missione di sviluppo economico, tecnologico e sostenibile, con particolare attenzione alla cooperazione internazionale, assegnati all'Ente dall'Amministrazione regionale.

La relazione evidenzia una visione strategica ampia e coerente con le sfide attuali, ponendo particolare attenzione all'innovazione, alla transizione verde e digitale, alla cooperazione internazionale e al rafforzamento delle competenze degli enti locali e dei cluster regionali. Vengono definiti con chiarezza gli obiettivi, le priorità e le azioni operative, nonché l'impegno verso una gestione trasparente e sostenibile delle risorse, elemento fondamentale per garantire l'equilibrio economico e la solidità dell'ente.

Bilancio Preventivo 2026 e Piano Triennale 2026-2028

Le previsioni per i contributi su progetti nell'anno 2026 sono formulate in modo prudente e includono unicamente le attività progettuali già acquisite e quelle svolte nell'ambito della Legge Regionale n. 3/2022, escludendo i contributi e i progetti che potrebbero essere assegnati all'Ente nel periodo 2026-2028.

Questa impostazione risponde al principio di affidabilità delle previsioni, fondato sull'effettiva certezza delle entrate e sulla coerenza delle spese rispetto agli obiettivi fissati, ai dati storici e agli impegni contrattuali già presi. Anche per gli anni 2027 e 2028, le stime considerano solo i proventi derivanti da attività già assegnate.

Ovviamente, in tale contesto, il fondo di dotazione riveste un ruolo essenziale nel sostenimento dei costi relativi alle attività istituzionali e di funzionamento.

Tuttavia, grazie al rifinanziamento del fondo di dotazione per un importo di € 5.000.000,00 da parte della Regione Friuli Venezia Giulia, l'Ente potrà continuare a operare con sufficiente serenità

Nella tabella vengono proposti i dati di sintesi delle previsioni relative al triennio 2026-2028

Voci	2026	2027	2028
A) Valore della produzione			
A.1 Contributi su progetti	€ 2.112.370,00	€ 978.240,00	€ 97.388,00
A.5 Utilizzo fondo L.R. 19/1991	€ 1.097.876,00	€ 1.573.801,00	€ 1.723.684,00
Totale valore della produzione	€ 3.210.246,00	€ 2.552.041,00	€ 1.821.072,00
B) Costi della produzione	€ 3.206.464,00	€ 2.516.808,00	€ 1.774.739,00
Differenza tra valore e costi della produz.	€ 3.782,00	€ 35.233,00	€ 46.333,00
C) Proventi e oneri finanziari	€ 81.400,00	€ 49.950,00	€ 38.850,00
Risultato prima delle imposte	€ 85.182,00	€ 85.183,00	€ 85.183,00
Imposte sul reddito dell'esercizio	€ 85.182,00	€ 85.183,00	€ 85.183,00
Risultato dell'esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Di seguito si espongono gli esiti dell'analisi svolta sulle previsioni più significative delle singole voci dei ricavi e dei costi della produzione.

Contributi su progetti

Voci	Consuntivo 2024	Previsione 2026	Previsione 2025	Variazione	Variaz % su anno prec.	Previsione 2027	Previsione 2028
Contributi su progetti	€ 1.885.422,00	€ 2.112.370,00	€ 1.675.019,00	€ 437.351,00	26,11%	€ 978.240,00	€ 97.388,00

Come già detto l'importo riflette solamente i contributi già acquisiti e le attività svolte ai sensi della Legge regionale 3/2002, a favore dello sviluppo della Regione Friuli-Venezia Giulia. Rispetto al bilancio preventivo 2025, si prevede un aumento significativo grazie all'acquisizione

del progetto europeo “MK 24 IPA AG 01 24”, finanziato dal programma IPA III, del valore di 1,5 milioni di euro e con durata di 30 mesi a partire da luglio 2025.

Utilizzo fondo L.R. 19/1991

Voci	Consuntivo 2024	Previsione 2026	Previsione 2025	Variazione	Variaz. %su anno prec.	Previsione 2027	Previsione 2028
Utilizzo fondo L.R. 19/1991	€ 341.599,00	€ 1.097.876,00	€ 943.138,00	€ 154.738,00	16,41%	€ 1.573.801,00	€ 1.723.684,00

L'aumento della voce per l'anno 2026 rispetto al previsionale 2025 è il risultato di una stima formulata con criteri estremamente prudenti, sia in termini di attività progettuali che di rendimenti finanziari.

Costi per servizi

Voci	Consuntivo 2024	Previsione 2026	Previsione 2025	Variazione	Variaz. %su anno prec.	Previsione 2027	Previsione 2028
Costi esterni implementaz. attività	€ 2.326.849,00	€ 3.206.464,00	€ 2.627.548,00	€ 578.916,00	22,03%	€ 2.516.808,00	€ 1.774.739,00

L'aumento della voce per l'anno 2026 rispetto al previsionale 2025 è in stretta correlazione con quella dei contributi su progetti, per i quali risulta essere stata prudenzialmente preventivata solo l'attività progettuale già acquistata e l'attività svolta nell'ambito della Legge Regionale n. 3/2022 senza tenere conto dei contributi e dei progetti che potranno essere ulteriormente assegnati all'Ente nel triennio 2026-2028.

Voci	Consuntivo 2024	Previsione 2026	Previsione 2025	Variazione	Variaz. %su anno prec.	Previsione 2027	Previsione 2028
Prestazioni professionali amm.ve tecniche	€ 48.636,00	€ 69.000,00	€ 75.240,00	€ (6.240,00)	(8,29%)	€ 63.000,00	€ 63.000,00

La voce, che include i costi relativi al servizio elaborazione paghe e dichiarativi, i servizi di assistenza legale per i contratti e per alcune vertenze e altri servizi tecnici necessari per adempiere a obblighi legge, risulta subire una leggera diminuzione rispetto a quanto preventivato per l'anno 2025 ed è quasi costante nel triennio di previsione.

Voci	Consuntivo 2024	Previsione 2026	Previsione 2025	Variazione	Variaz. %su anno prec.	Previsione 2027	Previsione 2028
Costi organi sociali	€ 68.802,00	€ 94.000,00	€ 91.915,00	€ 2.085,00	2,27%	€ 94.000,00	€ 94.000,00

Il Collegio dei Revisori prende atto che nella voce in esame sono rappresentati i costi previsti per la struttura di governo e di controllo dell'Associazione stabiliti nell'assemblea del 7 agosto 2023.

Voci	Consuntivo 2024	Previsione 2026	Previsione 2025	Variazione	Variaz. %su anno prec.	Previsione 2027	Previsione 2028
Oneri amministrativi	€ 116.208,00	€ 176.120,00	€ 168.210,00	€ 7.910,00	4,70%	€ 169.120,00	€ 169.120,00

Il Collegio dei Revisori prende atto che i valori previsti per il 2026 sono gran parte migliorativi rispetto al previsionale 2025.

Costi per il personale

Voci	Consuntivo 2024	Previsione 2026	Previsione 2025	Variazione	Variaz. % su anno prec.	Previsione 2027	Previsione 2028
Costi per il personale	€ 1.177.926,00	€ 1.356.570,00	€ 1.278.389,00	€ 78.181,00	6,12%	€ 1.356.569,00	€ 1.356.569,00

Il Collegio dei Revisori rileva che la previsione per il 2026 prevede un incremento dei costi del personale rispetto all'anno precedente. Tale crescita è dovuta a una serie di fattori di natura gestionale, contrattuale e organizzativa, tra cui il rientro di dipendenti precedentemente in aspettativa, l'adeguamento degli stipendi conseguente alla riorganizzazione interna e l'aumento delle retribuzioni previsto dal rinnovo del CCNL Terziario.

Ammortamenti e svalutazioni

	Consuntivo 2024	Previsione 2026	Previsione 2025	Variazione	Variaz. % su anno prec.
Ammortamento delle immobilizz. immateriali	€ 158,00	€ 0,00	€ 6.000,00	€ (6.000,00)	(100,00%)
Ammortamento delle immobilizz. materiali	€ 47.063,00	€ 52.157,00	€ 47.679,00	€ 4.478,00	9,39%
Totali	€ 47.221,00	€ 52.157,00	€ 53.679,00	€ (1.522,00)	(2,84%)

	Previsione 2027	Previsione 2028
Ammortamento delle immobilizz. immateriali	€ 0,00	€ 0,00
Ammortamento delle immobilizz. materiali	€ 50.417,00	€ 49.925,00
Totali	€ 50.417,00	€ 49.925,00

Il preventivo degli ammortamenti ordinari sulle immobilizzazioni immateriali e materiali è stato calcolato applicando le aliquote economico-tecniche in linea con quelle fiscali.

Il Collegio dei Revisori prende atto che per il 2026 si prevede un investimento di euro 11.500,00 destinato all'acquisto di nuove apparecchiature elettroniche e attrezzature tecniche; sono inoltre stanziati euro 2.500,00 per la sostituzione di arredi, telefoni cellulari e altri dispositivi di comunicazione, oltre a euro 3.500,00 per interventi di sostituzione di impianti di condizionamento non più funzionanti

Oneri diversi di gestione

Voci	Consuntivo 2024	Previsione 2026	Previsione 2025	Variazione	Variaz. % su anno prec.	Previsione 2027	Previsione 2028
Oneri diversi di gestione	€ 16.870,00	€ 18.700,00	€ 19.700,00	€ (1.000,00)	(5,08%)	€ 17.700,00	€ 16.700,00

Il Collegio dei Revisori prende atto che anche per il 2025 il Consiglio di Amministrazione ha espresso l'intenzione di istituire una o più borse di studio o premialità per studenti universitari.

Altri proventi finanziari

Voci	Consuntivo 2024	Previsioni 2026	Previsioni 2025	Variazione su anno prec.	Previsioni 2027	Previsioni 2028
da titoli nell'attivo circolante:						
proventi su titoli	€ 21.981,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
totale proventi da titoli nell'attivo circolante	€ 21.981,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
proventi diversi dai precedenti:						
da interessi su titoli bancari, conti di deposito, certificati di deposito, Polizza capitalizzazione	€ 169.253,00	€ 81.400,00	€ 87.828,00	€ (6.428,00)	€ 49.950,00	€ 38.850,00
totale proventi diversi dai precedenti	€ 169.253,00	€ 81.400,00	€ 87.828,00	€ (6.428,00)	€ 49.950,00	€ 38.850,00
TOTALE PROVENTI FINANZIARI	€ 191.234,00	€ 81.400,00	€ 87.828,00	-€ 6.428,00	€ 49.950,00	€ 38.850,00

L'importo è rappresentato dai proventi stimati sul fondo di dotazione investito in titoli, certificati di deposito, conti di deposito ed in contratti di capitalizzazione. La previsione 2026 è stata elaborata tenendo conto delle attuali disponibilità e delle previsioni finanziarie del periodo, nonché dell'andamento dei mercati finanziari.

Sono stati stimati proventi derivanti dalla gestione di nuove operazioni finanziarie o reinvestimento di prodotti in scadenza, con un rendimento netto medio del 1,5% circa.

Imposte sul reddito dell'esercizio

Voci	Consuntivo 2024	Previsioni 2026	Previsioni 2025	Variazione	Variazione %su anno prec.	Previsioni 2027	Previsioni 2028
Imposte sul reddito dell'esercizio	€ 93.970,00	€ 85.183,00	€ 78.437,00	€ 6.746,00	8,60%	€ 85.183,00	€ 85.183,00

Le imposte stimate riguardano quasi per intero l'IRAP, calcolata con il metodo retributivo, a norma dell'articolo 10 del D.Lgs. 446/1997.

Conclusioni

La gestione contabile appare conforme alle normative vigenti, con particolare attenzione alla trasparenza delle procedure e alla valorizzazione delle iniziative per la crescita del territorio e delle competenze giovanili.

Si evidenzia la coerenza tra i dati di bilancio preventivo e consuntivo e la corretta rappresentazione delle poste finanziarie e fiscali.

Le previsioni per il 2026 e per il triennio 2026-2028 tengono conto dello stato dei progetti attualmente in corso e risultano essere determinate complessivamente con criteri di prudenza.

Pertanto con le analisi e le valutazioni sin qui svolte il Collegio dei Revisori, per quanto di propria competenza, esprime un parere favorevole alla proposta di Bilancio di Previsione 2026 e al Piano triennale 2026-2028 di Informest.

Gorizia, 28 novembre 2025.

Il Collegio dei Revisori

Presidente Dott. Vittorio Pella



Firmato digitalmente da:

Pella Vittorio

Firmato il 28/11/2025 11:10

Seriale Certificato: 4668377

Valido dal 26/06/2025 al 26/06/2028

InfoCamere Qualified Electronic Signature CA

Revisore Dott.ssa Monica Barbiero



Firmato digitalmente da:

BARBIERO MONICA

Firmato il 28/11/2025 09:57

Seriale Certificato: 4060664

Valido dal 03/12/2024 al 03/12/2027

InfoCamere Qualified Electronic Signature CA

Revisore Avv. Roberto Ziani

Firmato digitalmente da

ROBERTO ZIANI

CN = ROBERTO ZIANI

C = IT